

# REGISTRO DEI RISCHI

## ALLEGATO N. 1 AL PTPCT 2023 – 2025 DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI VARESE

In conformità alle indicazioni dell'ANAC, l'identificazione dei rischi è stata formalizzata nel presente "registro o catalogo dei rischi" dove, per ogni oggetto di analisi, processo o attività che sia, è stata riportata la descrizione di tutti gli eventi rischiosi che in astratto possono manifestarsi. Per ciascun processo è stato individuato e descritto in maniera specifica almeno un evento rischioso.

Processo	Descrizione del Processo	Evento di rischio individuato
<b>AREA RISCHIO PERSONALE</b>		
reclutamento e modifica rapporto di lavoro	Individuazione del bisogno / valutazione delle modalità di reclutamento / indizione e gestione della procedura competitiva	Mancanza di bisogno / Alterazione dei risultati
progressione di carriera	Gestione del rapporto di lavoro da parte del Segretario	Assenza dei presupposti di legge e di contratto
Incarichi di collaborazione	Valutazione consiliare Individuazione del bisogno / indizione e gestione della procedura comparativa	Mancanza di bisogno / Individuazione di favore
<b>AREA RISCHIO CONTRATTI PUBBLICI</b>		
<b>Lavori servizi e forniture</b>		
individuazione del bisogno	Valutazione consigliere su richiesta	Mancanza di bisogno e programmazione
individuazione dell'affidatario	Valutazione consiliare	Individuazione di favore
contrattualizzazione	Sottoscrizione del contratto	Mancata formalizzazione
verifica esecuzione	Valutazione consiliare su proposta di referente rapporto	Mancata verifica

<b>Patrocini legali</b>		
individuazione affidatario	Valutazione consiliare	Mancata trasparenza
<b>Consulenze professionali</b>		
individuazione del bisogno	Valutazione consigliare su richiesta	Mancanza di bisogno
individuazione dell'affidatario	Valutazione consiliare	Requisiti generici ed insufficienza di criteri oggettivi per verificare che il consulente sia realmente in possesso delle competenze necessarie
contrattualizzazione	Predisposizione e sottoscrizione del contratto	Mancata formalizzazione
verifica esecuzione	Valutazione consiliare su proposta di referente	Mancata verifica
<b>AREA DI RISCHIO PROVVEDIMENTI</b>		
individuazione del beneficiario	Valutazione consiliare su proposta o richiesta	Assenza requisiti
monitoraggio successivo alla concessione di sovvenzioni/contributi	Attività tesoriere / RPTC	Assenza di verifica
rendicontazione	Attività tesoriere	Omessa rendicontazione
<b>AREA DI RISCHIO INCARICHI E NOMINE A SOGGETTI INTERNI</b>		
Affidamento incarichi esterni ai consiglieri	Valutazione consiliare su richiesta	Omessa verifica conflitto di interesse / assenza di rotazione
Affidamento incarichi esterni alla dipendente	Valutazione consiliare	Omessa verifica conflitto di interesse

<b>AREA DI RISCHIO GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO GESTIONE ECONOMICA DELL'ENTE</b>		
Gestione delle entrate	Attività tesoriere	Assenza di trasparenza
Gestione delle morosità	Valutazione consiliare	Trattamento di favore
Approvazione del bilancio	Valutazione consiliare / Predisposizione ad opera del tesoriere	Errata predisposizione per errata tenuta contabilità / Approvazione in assenza rispetto criteri contabili e/o di legge
Gestione ordinaria dell'ente: spese correnti e funzionali	Attività tesoriere	Assenza di trasparenza
<b>AREE DEI RISCHI SPECIFICI DELL'ORDINE</b>		
Iscrizione, sospensione, cancellazione trasferimento	Verifica dei presupposti su richiesta	Mancato rispetto dei requisiti normativi
Concessione esoneri per attività formativa	Verifica dei presupposti su richiesta	Assenza dei presupposti/mancanza di trasparenza
Riconoscimento crediti formativi professionali	Verifica dei presupposti su richiesta	Assenza dei presupposti / mancanza di trasparenza
riconoscimento titolo conseguito all'estero	Verifica dei presupposti su richiesta	Assenza dei presupposti
Opinamento parcelle	Verifica dei presupposti su richiesta	Assenza dei presupposti/mancanza di trasparenza / mancata valutazione conflitto d'interesse
Concessione gratuito patrocinio	Valutazione consiliare su proposta o richiesta	Mancata valutazione conflitto di interesse

Individuazione membro per partecipazione commissioni, adunanze, gruppi esterni all'Ordine	Individuazione di un consigliere	Mancata rotazione / Mancata verifica requisiti / mancata trasparenza
Individuazione professionista	Individuazione di un professionista iscritto all'Ordine	

Indizione elezioni	Valutazione consiliare	Assenza dei requisiti normativi
Costituzione seggi	Valutazione consiliare	Assenza di trasparenza
Spoglio	Scrutinio dei voti da parte dei soggetti incaricati	Assenza di trasparenza
Insediamiento	Valutazione consiliare	Assenza dei presupposti di fatto e di diritto
Gestione delle attività formative	Valutazione consiliare su proposta di referente	Mancanza di trasparenza
Erogazione diretta di servizi di formazione	Valutazione consiliare anche su proposta del referente	Violazione dei regolamenti e Linee guida sulla strutturazione didattica degli eventi
Autorizzazione dell'evento formativo	Valutazione consiliare anche su proposta del referente	Mancanza dei presupposti
Autorizzazione provider di formazione	Valutazione consiliare anche su proposta del referente	Omessa verifica idoneità del provider / mancanza di trasparenza
Organizzazione eventi in proprio	Valutazione consiliare	Assenza verifica conflitto d'interessi
Organizzazione di eventi in proprio con sponsor	Valutazione consiliare anche su richiesta	Assenza verifica conflitto d'interessi
Organizzazione di eventi in proprio con partnership	Valutazione consiliare anche su richiesta	Assenza verifica conflitto d'interessi